

Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku
Medicinski fakultet u Osijeku

Izmjene i dopune Strategije znanstveno-istraživačkih aktivnosti Medicinskog fakulteta
Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku – 2011-2020

Osijek, ožujak 2011

Izmjene i dopune Strategije znanstveno-istraživačkih aktivnosti Medicinskog fakulteta Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku – 2011-2020_izradila je Uprava i Odbor za znanost Medicinskog fakulteta u Osijeku:

Prof.dr.sc. Aleksandar Včev,

Prof.dr.sc. Ines Drenjančević

Osim uprave i Odbora za znanost, svi članovi Fakultetskog vijeća Medicinskog fakulteta u Osijeku bili su pozvani da svojim primjedbama i prijedlozima sudjeluju u izradi ovog dokumenta.

SADRŽAJ

1. Uvod	4
2. Misija i vizija MEFOS-a	6
3. Sažetak aktivnosti provedenih u proteklih 5 godina (od 2005-2009) te u razdoblju od 2009-2011 kao temelj novih strateških ciljeva za razdoblje 2011-2020	8
3.1. Izrada SWOT analize Medicinskog fakulteta u Osijeku	8
3.2. Osnivanje Ureda za znanost, projekte, programe i intelektualna prava vlasništva	9
3.3. Orijentacija prema internacionalnim kolaborativnim istraživačkim mrežama	9
3.4. Definiranje glavnih istraživačkih pravaca MEFOS_a	11
3.5. Promocija studentskih istraživanja (integrirani preddiplomski i diplomski studij, te poslijediplomski doktorski studij)	11
4. Strateški ciljevi i plan organizacijskog razvoja znanstveno-istraživačkog rada MEFOS-a za razdoblje od 2011-2020 godine	13
4.1. Očekivani ishodi strateških ciljeva za razdoblje 2011-2020	14
5. Pokazatelji uspješnosti provedbe strategije znanstveno-istraživačkog rada za razdoblje 2011-2020.	20

1. Uvod

Istraživanja koja su okrenuta održivom razvoju trebaju resurse i talent kako bi se osigurala zadovoljavajuća brzina i mogao pratiti korak razvoja. Zbog toga je u društvu znanja od osobitog značaja stvaranje i diseminacija znanja kroz zajednice i mreže znanja. U svjetlu pristupanja Hrvatske Europskoj uniji, od osobite je važnosti već postojeća suradnja sa međunarodnim institucijama iz država Europske unije, budući da je to najbrži i najlakši način dobivanja financijskih sredstava iz fondova EU.

Strateški plan se temelji na dokumentima vezanim uz Bolonjski proces i stvaranje Europskog visokoobrazovnog prostora, VI. Okvirni program Europske unije i stvaranje Europskog istraživačkog prostora.

Planirane aktivnosti strategije znanstveno-istraživačkog rada Medicinskog fakulteta Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera utemeljene su na strateškim ciljevima za znanost Republike Hrvatske, koje uključuju:

- Unaprjeđenje postojećeg znanja,
- Poticanje međunarodno kompetitivnih istraživačkih skupina u prioritetnim područjima, a koja uključuje istraživanja u biomedicini, genetici i zdravstvu,
- Razvoj znanstvenih područja koja omogućavaju tehnološki napredak te su primjenjiva u poduzetništvu, gospodarstvu i drugim područjima, uključivo biomedicina i zdravstvo.
- Poticanje izobrazbe mladih znanstvenika.

Strateške vrijednosti na kojima se temelji strategija znanstveno-istraživačkog rada Medicinskog fakulteta u Osijeku su:

Ljudi – Istraživanja i razvoj ponajprije ovise o talentu, idejama i energiji, obrazovanju i zalaganju izuzetnih pojedinaca iz čega proizlazi i konkurentnost gospodarstva, koje se temelji na znanju.

Cilj Medicinskog fakulteta u Osijeku je podržati prijavu i rad projekata (individualnih, kao i suradnih istraživačkih; nacionalnih i međunarodnih) kroz koje će financirati istraživanja u kojima će se novačiti, educirati i razvijati nadareni i kreativni pojedinci, posebice znanstvenici i stručnjaci s međunarodnim kompetencijama te zadržavati na fakultetu i poticati aktivnosti koje vode unaprjeđenju gospodarstva temeljenog na znanju (tzv. prijenos znanja).

Medicinski fakultet u Osijeku će kontinuirano ulagati u svoje nastavnike, studente i istraživače.

Ideje – Inovacija zahtijeva hrabre ideje, kreativne vizije, strast za istraživanjem (rezultatom) te najvišu razinu organiziranosti i odgovornosti. Medicinski fakultet u Osijeku podržavat će infrastrukturno, postojećom opremom, financijskim i svim drugim resursima inovativna istraživanja u temeljnim, kliničkim, translacijskim, javnozdravstvenim, te interdisciplinarnim područjima svog rada u biomedicini i zdravstvu.

Suradnja – Produktivna istraživanja koja su okrenuta razvoju trebaju kombinaciju resursa i talenata da bi se ideje brže ostvarile. Medicinski fakultet u Osijeku će pozivati i podržavati učinkovitu suradnju i partnerstva pojedinaca, institucija i industrije, unutar Hrvatske kao i posvuda u svijetu, koja mogu povećati istraživačku, tehnologijsku i ekonomsku uključenost Medicinskog fakulteta u Osijeku u znanstvene i gospodarske aktivnosti u Republici Hrvatskoj.

Izvrsnost - Razvoj znanosti treba se isključivo temeljiti na načelima izvrsnosti. Posebice je važno pojačati znanstveno-istraživačke aktivnosti na fakultetu, te je čvrsto povezati s obrazovanjem i gospodarstvom. Medicinski fakultet u Osijeku gradit će izvrsnost kroz podršku uspješnim pojedincima, i kroz sveopće podizanje kvalitete znanstveno-istraživačkog i obrazovnog rada.

Etičnost: Poštivanje visokih etičkih načela u poslovanju, posebno načela odgovornosti, nepristranosti i transparentnosti je jedna od strateških vrijednosti Medicinskog fakulteta u Osijeku.

Osiguranje kvalitete: Kontinuirana kontrola kvalitete kao preduvjet za postizanje visokih rezultata, posebice u znanstveno-istraživačkom radu je također strateška vrijednost koju podržava Medicinski fakultet u Osijeku.

2. Misija i vizija MEFOS-a

Misija Medicinskog fakulteta Osijek

Misija (poslanje) Medicinskog fakulteta Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku je edukacija budućih liječnika i drugih medicinskih djelatnika, nastavnika i znanstvenika, te poticanje i provođenje znanstvenih istraživanja. Medicinski fakultet teži izvrsnosti u obrazovanju i istraživanju iz područja biomedicine i zdravstva, a tu težnju temelji na suvremenim postupcima podučavanja, humanosti i strogim etičkim načelima. Sustavno potiče buduće i sadašnje medicinske djelatnike na cijelo životno obrazovanje i na stvaranje i primjenu medicine utemeljene na dokazima. Stjecanje novih spoznaja putem biomedicinskih istraživanja i edukacije nastavničkih i znanstvenih kadrova temelj je za očuvanje zdravlja te unaprjeđivanje prevencije, dijagnosticiranja i liječenja bolesti u zajednici u kojoj djelujemo.

Vizija Medicinskog fakulteta Osijek

Medicinski fakultet Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku vidimo u budućnosti kao aktivnu sastavnicu europskog visokoobrazovnog i istraživačkog prostora, koja obrazuje međunarodno priznate, kvalitetne i kompetentne stručnjake i provodi međunarodno prepoznata znanstvena i stručna istraživanja u području biomedicine i zdravstva.

Ova vizija je ostvarljiva snažnim unaprjeđenjem znanstveno-nastavne infrastrukture Medicinskog fakulteta Osijek njegovom daljnjom izgradnjom i prerastanjem u centar izvrsnosti u području biomedicinskih znanosti čime bi se ostvarile pretpostavke za privlačenje i zadržavanje vrhunskih znanstvenika i kliničara te njihovo ravnopravno uključivanje u domaće i međunarodne znanstvene kolaborativne i pojedinačne projekte. Bolja infrastruktura, ljudi i dovoljno sredstava za provođenje kompetitivnih biomedicinskih istraživanja nužno bi poboljšalo kvalitetu nastavnog kadra te znanstvenu klimu na Fakultetu i Sveučilištu. Ovime bi se ostvarili i preduvjeti za realizaciju programa translacijske medicine pri čemu ćemo surađivati i s našim nastavnim bazama i drugim srodnim ustanovama u zemlji i inozemstvu. Kroz strategiju učenja i podučavanja na našem fakultetu, u kojoj ćemo jasno definirati strategijske ciljeve u procesu stjecanja znanja, naglasak ćemo staviti na kontinuiranu provjeru znanja studenata, usvajanje novih metoda evaluacije nastavnika (edukacija edukatora) i poticanje modernih oblika interaktivne nastave (elektroničko učenje, interaktivno učenje, problemski seminari, učenje uz krevet, učenje okrenuto bolesniku).

Provođenjem postupaka iz strategije osiguranja kvalitete nastavnog procesa jasno ćemo odrediti i stimulirati nove oblike podučavanja (aktivni procesi učenja, *problem based learning*, integracija kliničkih primjera u prvim godinama studija, i općenito podučavanje usmjereno prema studentu – *student oriented teaching*).

3. Sažetak aktivnosti provedenih u proteklih 5 godina (od 2005-2009) kao temelj novih strateških ciljeva za razdoblje 2011-2020

3.1. Izrada SWOT analize Medicinskog fakulteta u Osijeku

SWOT analiza napravljena je u okviru programa samoevaluacije i na osnovi rezultata SWOT analize oblikovana je i ova strategija. Cilj SWOT analize bio je utvrditi u kojoj mjeri se ostvaruje ciljevi postavljeni u razdoblju od 2009-2012., te koji su čimbenici unutrašnji i vanjski koji utječu na ispunjenje ciljeva i uvjetuju postavljanje novih.

Unutrašnji čimbenici	
<i>Snage /strengths</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Povećani znanstveno-istraživački kapaciteti u odnosu na prethodno razdoblje - Osigurana administrativna podrška putem aktivnosti Ureda za znanost te drugih službi fakulteta - Postojeći aktivni MZOS projekti - Dobiven veći broj IPA HU-HR projekata -Aktivna međunarodna znanstvena suradnja (RECOOP, IPA HU-HR, partnerstva) - Nešto veća međunarodna mobilnost nastavnika i studenata - Iskustvo stečeno prijašnjim sudjelovanjem u europskim projektima (TEMPUS, IPA, bilateralni projekti) - Suvremeno opremljena funkcionalna nastamba za pokusne životinje - Smještaj u istom kampusu kao i najveća nastavna baza, KB Osijek - Proširenje prostornih kapaciteta MEFOS-a i preseljenje administrativnih službi u zgradu u sveučilišnom kampusu - Bolja povezanost pretklinike i klinike
<i>Slabosti/weaknesses</i>	<ul style="list-style-type: none"> - - Mali broj nastavnika i suradnika uključen u aktivnosti RECOOP-a - Otežano financiranje međunarodne mobilnosti nastavnika i studenata - Nedovoljan broj laboratorija za šire uslužne djelatnosti - Tek nekoliko dopusnica fakultetu kao instituciji za provođenje usluga zdravstvene zaštite

Vanjski čimbenici	
Prilike/opportunities	<ul style="list-style-type: none"> - Osnivanje Zavoda za kliničku medicinu za interdisciplinarno povezivanje te drugih zavoda kao znanstveno-nastavnih jedinica - Osnivanje poliklinike i tako povećanje financijskih vlastitih prihoda i značajno poboljšanje znanstveno-istraživačke infrastrukture - Sudjelovanje u prijavama projekata za IPA HU-HR program prekogranične suradnje s Mađarskom te drugih EU i nacionalnih programa - Uređenje novih prostora za laboratorije u zgradi temeljnih biomedicinskih znanosti i u zgradi u kampusu - Registracija Vivarija (nastambe za životinje) - Fokusiranje i objedinjavanje istraživačkih kapaciteta MEFOS-a i nastavnih baza -Povećanje međunarodne mobilnosti i stjecanje novih znanja korištenjem postojeće i stvaranjem nove međuinstitucijske i međunarodne mreže -povećanje uključenosti studenata (posebice doktoranada) u projektni znanstveno-istraživački rad
Opasnosti/threats	<ul style="list-style-type: none"> - Mali broj dobivenih projekata na natječajima za ispunjenje postavljenih ciljeva - Nedostatno financiranje znanosti iz nacionalnog proračuna - Gubitak motiviranosti istraživača zbog niske razine financiranja projekata - Nemogućnost zapošljavanja novih znanstvenih novaka - Nedostatni ljudski kapaciteti za administriranje projekata i ulaznu mobilnost znanstvenika i studenata -Loša gospodarska situacija u RH, što može utjecati i na rad visokoškolskih institucija

3.2. **Aktivnosti Ureda za znanost, projekte, programe i intelektualna prava vlasništva**

U svrhu što efikasnijeg provođenja aktivnosti protekle strategije i olakšavanja prijave projekata, pri Medicinskom fakultetu u Osijeku Ured za znanost, projekte, programe i intelektualna prava vlasništva kontinuirano podupire, prati natječaje i priprema i provodi znanstveno-istraživačke i druge projekte iz domene visokog obrazovanja biomedicine i zdravstva te organizira edukaciju, transfer znanja i tehnologije te zaštitu IP prava za istraživače Medicinskog fakulteta, nastavnih baza i suradnih institucija.

3.3. **Orijentacija prema internacionalnim kolaborativnim istraživačkim mrežama**

Medicinski fakultet Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku je od 2005.godine član međunarodnog konzorcija RECOOP-HST konzorcija (Regional Cooperation in Health, Science and Technology) kojeg čine medicinske institucije iz Slovačke, Mađarske, Češke, Ukrajine, Hrvatske i USA. U okviru tih aktivnosti u posljednjih 5 godina aplicirano je i dobiveno više projekata umrežavanja, financiranih od strane Višegrad 4 fonda iz kojih su se profilirale grupe istraživača u području kardiovaskularnog zdravlja žena, grupa za utvrđivanje markera prijevremenog porođaja, grupa za kliničke pokuse i kliničku farmakologiju te grupa za animalne pokuse i brigu o pokusnim životinjama.

Medicinski fakultet u Osijeku je vrlo aktivan u svojoj međunarodnoj orijentaciji i nastoji uspostaviti i održati suradnju s različitim institucijama, u obliku razmjena studenata dodiplomskog i doktorskog studija, novaka i asistenata kao i nastavnika i istraživača u znanstveno-nastavnim zvanjima. Većina aktivnosti na žalost je neformalna i temelji se na osobnim poznanstvima profesora koji su prije boravili u inozemstvu ili na temelju hrvatske dijaspore, dok je vrlo mali broj internacionalnih kolaborativnih istraživačkih projekata. Stoga je i jedan od ciljeva ove strategije povećati broj takvih projekata koji će biti financirani od financijskih institucija izvan Hrvatske, npr NIH, EU fondova, Welcome trust fondova, DAAD, prekograničnih suradnih projekata s Mađarskom, Italijom, Slovenijom, Srbijom i BiH i drugih. To je ostvarivo i kroz programe edukacije studenata svih razina studija (sekundarnog i tercijarnog), putem razmjena u okviru programa ERASMUS, ERASMUS MUNDUS te LEONARDO za stručne i profesionalne razmjene, kao i putem bilateralnih i multilateralnih projekata.

3.4. Definiranje glavnih istraživačkih pravaca MEFOS a

U posljednjih 5 godina profilirano je nekoliko interdisciplinarnih grupa koje povezuju bazična s kliničkim istraživanjima, dakle u kojima je riječ o translacijskim istraživanjima. To su:

- kardiovaskularne bolesti i vaskularna fiziologija, kronične neurodegenerativne i degenerativne bolesti,
- imunologija i autoimune bolesti, kronične metaboličke bolesti,
- zaštita zdravlja žena,
- medicinska genetika i DNA analiza, farmakogenomika,
- napredna molekularna dijagnostika, te istraživanja na animalnim modelima i razvoj novih, npr. transgeničnih modela.

Kako se budu razvijali ljudski i infrastrukturni potencijali Medicinskog fakulteta profilirat će se i nove grupe istraživača.

3.5. Promocija studentskih istraživanja (integrirani preddiplomski i diplomski studij, te poslijediplomski doktorski studij)

U svrhu promocije studentskih istraživanja, 2008. godine održan je prvi DAMEO –Dan medicinara Osijek 2008 gdje su prezentirani studentski znanstveni radovi i njihove druge aktivnosti usmjerene prema društvu, kao i prezentacija aktivnosti njihovih udruga. U okviru aktivnosti studentskih udruga (CroMSIC; EMSA) provodi se kontinuirana razmjena internacionalnih studenata koji dolaze u istraživačke laboratorije Medicinskog fakulteta u Osijeku. Studenti sudjeluju u međunarodnim i nacionalnim studentskim kongresima prezentacijom svojih radova. To se posebice odnosi na doktorande. Studenti redovito sudjeluju u aktivnostima Festivala znanosti koji promovira znanost od početaka njegovog obilježavanja u Osijeku, a Medicinski fakultet je među prvi organizatorima Festivala znanosti. Fakultet financijski podupire znanstveno-istraživački rad studenata i prezentacije njihovih radova na domaćim i međunarodnim skupovima.

Zaključno, ono što smatramo posebno važno za uspješan razvoj znanstveno-istraživačkih aktivnosti na Medicinskom fakultetu u Osijeku je:

- povezivanje unutar institucije istraživačkih grupa na većim zajedničkim projektima, kako bi se bolje iskoristile ekspertize zaposlenika, oprema i postigli bolji rezultati u nacionalnim i međunarodnim okvirima (mjereni brojem dobivenih projekata, te objavljenih radova i citiranošću);

- čvršće povezivanje klinike i pretklinike, te bolja iskoristivost istraživačkim potencijala naših nastavnih baza i suradnih institucija;
- bolja povezanost sa srodnim područjima istraživanja s ostalih sastavnica unutar Sveučilišta Josip Jurja Strossmayera;
- veća okrenutost primijenjenim istraživanjima koja tada prate i materijalna ulaganja gospodarskih subjekata ;
- jačanje postojećih i stvaranje novih nacionalnih i internacionalnih istraživačkim mreža;
- poticanje i nagrađivanje prijavljivanja projekata i nastavno rasterećenje uspješnih istraživača;
- ulaganje vlastitih sredstava u znanstveno-istraživački rad, prema mogućnostima
- poticanje dolazne mobilnosti istraživača koji tada donose nova znanja i mogu educirati mlade znanstvenike na matičnoj instituciji te izlazne mobilnosti mladih istraživača, ali i iskusnih znanstvenika radi stjecanja novih znanja i proširivanja mreže suradnika.

4. Strateški ciljevi i plan organizacijskog razvoja znanstveno-istraživačkog rada MEFOS-a za razdoblje od 2011-2020 godine

Na osnovi rezultata rada prijašnjih strateških dokumenata, donose se izmjene i dopune Strategije znanstveno-istraživačkog rada za razdoblje od 2011-2020. godine, s ciljevima:

Cilj 1. Izgraditi infrastrukturu, povećati iskoristivost postojećih kapaciteta i formalizirati istraživačke grupe Medicinskog fakulteta u Osijeku;

Cilj 2. Ostvarivati kontinuiranu administrativnu, tehničku i financijsku podršku za prijavu međunarodnih i nacionalnih znanstveno-istraživačkih projekata na nivou Medicinskog fakulteta;

Cilj 3. Poticati inkluzivnost, a ne ekskluzivnost međunarodne suradnje - osnivanjem interdisciplinarne te internacionalne mreže istraživača na fakultetskoj –nastavne baze -sveučilišnoj razini;

Cilj 4. Poticati znanstveno i stručno usavršavanje mladih znanstvenika;

Cilj 5. Razvoj studijskih programa utemeljenih na znanstveno-istraživačkim projektima i aktivnostima Medicinskog fakulteta u Osijeku te internacionalizacija Medicinskog fakulteta u području međunarodne znanosti i visokog obrazovanja

4.1. Očekivani ishodi strateških ciljeva za razdoblje 2011-2020

Ovi ciljevi detaljno su razrađeni u nastavku teksta.

Cilj 1. Izgraditi infrastrukturu, povećati iskoristivost postojećih kapaciteta, formalizirati istraživačke grupe Medicinskog fakulteta u Osijeku

Podcilj 1.1. Izgraditi infrastrukturu te poboljšati iskoristivost sadašnjih kapaciteta fakulteta i nastavnih baza za bavljenje znanstveno-istraživačkim radom

Zadatak 1.1.1. Proširiti kapacitete nastambe za pokusne životinje ili izgraditi novu nastambu sa SPF jedinicama i jedinicama za transgenične životinje

Ishod 1.1.1. Prošireni kapaciteti nastambe, registriranje nastambe za životinje kao uzgojne i pokusne

Zadatak 1.1.2. Utvrditi sadašnju iskoristivost prostora i opreme, te donijeti i provesti mjere za poboljšanje iskorištenja kapaciteta, bilo u vlastitim aktivnostima ili u uslužnim aktivnostima za grupe izvan fakulteta

Ishod 1.1.2. Povećana iskoristivost postojećih kapaciteta i opreme

Podcilj 1.2. Utvrditi prioriteta područja istraživanja i potencijalne međunarodne suradnje

Zadatak 1.2.1. Utvrditi područja istraživanja prema strateškim ciljevima za znanost Republike Hrvatske

Ishod 1.2.1 Utvrđen istraživački profil

Podcilj 1.3. Osigurati uvjete za neometano i fokusirano bavljenje znanstvenim istraživačkim radom

Zadatak 1.3.1. Iznimno uspješne i prepoznate istraživačke grupe rasteretiti nastavnih obveza i profilirati prema znanstvenim grupama, povećati broj suradničkog stručnog osoblja

Ishod 1.3.1. Povećan broj novo-zaposlenih asistenata i znanstvenih novaka, s nastavnim rasterećenjem za 10% grupa koje provode međunarodne projekte

Zadatak 1.3.2. Povećati znanstvenu produktivnost: publikacije radova u visoko citiranim časopisima, patentni, proizvodi za tržište (intelektualni i materijalni)

Ishod 1.3.2. Povećana znanstvena produktivnost za 50% u odnosu na prethodno razdoblje

Cilj 2. Ostvariti kontinuiranu administrativnu, tehničku i financijsku podršku za prijavu nacionalnih i međunarodnih projekata na nivou Medicinskog fakulteta

Podcilj 2.1. Formirati jedinstvenu internetsku bazu podataka o postojećim nacionalnim i internacionalnim projektima na web stranici fakulteta www.mefos.hr/projekti

Zadatak 2.1. Prikupiti podatke o postojećim nacionalnim i internacionalnim projektima te napraviti internetsku bazu na web stranici fakulteta

Ishod 2.1. Funkcionalna, interaktivna i redovito obnavljana internet baza podataka s projektima MEFOS-a

Podcilj 2.2. Proširiti aktivnosti Ureda za znanost, projekte i programe i IP prava te broj djelatnika s dodatnim projekt managerima za administrativnu potporu projektima

Zadatak 2.2.1. Pratiti i informirati istraživače o međunarodnim natjecajima EU (uključivo FP7 projekte), NIH (National Institute for Health, USA), ESF (European Science Foundation) i sličnih agencija za financiranje istraživanja, za sva znanstvena područja

Ishod 2.2.1. Udvostručen broj djelatnika Ureda za znanost, udvostručen broj osoba osposobljenih za projekt managere, dvostruko povećan broj prijavljenih projekata

Zadatak 2.2.2. Nastaviti kontinuirano povećavati uočljivost i prisutnost MEFOS-a u inozemstvu

Ishod 2.2.2. Priprema i distribucija internacionalno promotivnih materijala o aktualnim istraživačkim aktivnostima na MEFOS-u i rezultatima istraživanja, te planovima o istraživanju i potencijalno interesantnim partnerima

Zadatak 2.2.3. Organizirati radionice i konferencije povezivanja u istraživačke mreže, u Hrvatskoj (koristiti raspoloživa sredstva Hrvatske zaklade za znanost i Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa)

Ishod 2.2.3. Redovito, godišnje održavanje radionica umrežavanja iz HRZZ i MZOS fondova, te ostalih raspoloživih fondova

Zadatak 2.2.4. Informirati o intelektualnim pravima, patentnim postupcima i tržištu za potencijalne proizvode istraživanja: u okviru poslijediplomskog doktorskog studija, ali i na radilištima: laboratorijima, klinici

Ishod 2.2.4. Bolja informiranost o intelektualnim pravima, udvostručen broj radionica o IP u odnosu na prethodno razdoblje, za 30% povećan broj osoba s završenim WIPO tečajevima

Zadatak 2.2.5. usko surađivati s projekt managerima na sastavnicama Sveučilišta i nacionalnim kontakt točkama za projekte Europske Unije

Ishod 2.2.5. Bolja informiranost istraživača o mogućnostima prijave projekata i potencijalnih partnera putem nacionalnih kontaktnih točaka (NCP) i projektnih ureda drugih sastavnica Sveučilišta

Podcilj 2.3. Osnovati Potporni Fond MEFOS_a za potporu prijavama za međunarodne projekte.

Zadatak 2.3.1. Lobiranje i prikupljanje sponzorskih sredstava za istraživanje

Ishod 2.3.1. Povećana financijskih sredstava za istraživanja za 30% u odnosu na prethodno razdoblje

Zadatak 2.3.2. Pro-aktivno traženje suradnje s gospodarstvom, nacionalnim, regionalnim i internacionalnim, posebice Zapadne Europe i EU

Ishod 2.3.2. Povećan broj suradnih subjekata iz gospodarstva za prijave projekata za 50% u odnosu na prethodno razdoblje

Zadatak 2.3.3. Osnivanje Fonda za potporu međunarodnim projektima

Ishod 2.3.3. Osnovan i Fond za potporu međunarodnoj suradnji

Cilj 3. Poticati inkluzivnost, a ne ekskluzivnost međunarodne suradnje - osnivanje interdisciplinarnih i internacionalnih mreža istraživača na fakultetskoj –nastavne baze - sveučilišnoj razini

Podcilj 3.1. Organizirati radionice za uspostavu kolaborativnih laboratorija, grupa i institucija na Sveučilištu

Zadatak 3.1. Redovito periodično održavanje sastanaka istraživačkih grupa unutar znanstvenih područja i između raznorodnih područja na Sveučilištu, organizirati prezentacije rezultata znanstveno-istraživačkih projekata na nivou Sveučilišta za potencijalne partnere i vanjskih partnera za istraživače UNIOS-a

Ishod 3.1. Uspostavljeni novi kontakti između istraživačkih grupa na sastavnicama Sveučilišta te redovito održavanje radionica na razini iz prethodnog razdoblja, prijava zajedničkih projekata.

Podcilj 3.2. Održavati periodične internacionalne susrete (collaborative meetings ili workshops) za izgradnju istraživačkih mreža s partnerskim Sveučilištima iz inozemstva

Zadatak 3.2. Istražiti postojeće istraživačke kapacitete u regiji, ojačati bilateralnu i multilateralnu suradnju, poticati uključivanje gostujućih nastavnika Medicinskog fakulteta Osijek, posebice iz inozemstva na prihvata naših studenata i istraživača u svoje institucije

Ishod 3.2. *Aktivna interdisciplinarna i internacionalna istraživačka kolaborativna mreža, povećan broj prijavljenih i dobivenih međunarodnih projekata za 30% u odnosu na prethodno vremensko razdoblje, povećana znanstvena produkcija za 50% u odnosu na prethodno razdoblje*

Podcilj 3.3. Suradivati s gospodarstvom: suradnja s poduzetništvom

Zadatak 3.3.1. **Analizirati tržište i identificirati potencijalne partnere u nacionalnom, regionalnom i internacionalnom gospodarstvu koji trebaju naše proizvode- (npr znanje, pokusne životinje, usluge tipa ekspertnih pretraga i slično)**

Ishod 3.3.1. *Napravljena analiza tržišta i identificirani potencijalni partneri*

Zadatak 3.3.2. **Planirati i provesti intenzivne programe transfera znanja (tzv. Knowledge management) prema domaćim gospodarstvenicima**

Ishod 3.3.2. *Broj ostvarenih suradnji s gospodarstvom i korisnicima usluga udvostručen u odnosu na prethodno razdoblje*

Zadatak 3.3.3. **Usvojiti i provoditi mjere za marketing usluga koje provodi Medicinski fakultet u okviru istraživanja za industriju (farmaceutsku, toksikološke analize, pretrage u domeni zdravstvene zaštite)**

Ishod 3.3.3. *Ostvarena suradnja s gospodarstvom u obliku proizvoda i usluga za tržište oblikovanih u okviru Medicinskog fakulteta, povećanjem za 25% u odnosu na prethodno razdoblje*

Zadatak 3.3.4 . Ostvarivati dobit iz provedenih aktivnosti

Ishod 3.3.4. *Financijska dobit dvostruko veća od ostvarene u petogodišnjem razdoblju od 2005-2010.*

Cilj 4. Poticati znanstveno i stručno usavršavanje mladih znanstvenika

Podcilj 4.1. Intenzivirati PLANSKU razmjenu studenata doktorskih studija i mladih znanstvenika s partnerskim inozemnim sveučilištima kroz rad na projektima

Zadatak 4.1.1. **Potpomoći prijave studenata i znanstvenika za stipendiranje putem međunarodnih fondova (ERASMUS, Marie Curie iz FP7 programa, Fulbright scholarship te drugih)**

Ishod 4.1.1 *Povećan broj međunarodnih stipendija za studente i mlade istraživače za 50% u odnosu na prethodno razdoblje*

Zadatak 4.1.2. Podupiranje prijave studenata i znanstvenika za nacionalne stipendije (MZOS, NZZ, UKF)

Ishod 4.1.2 Povećan broj nacionalnih stipendija za studente i mlade istraživače za 50% u odnosu na prethodno razdoblje

Zadatak 4.1.3. Oformiti mrežu institucija/laboratorija/istraživača spremnih primiti studente/znanstvenike na razmjenu

Ishod 4.1.3. Za 50% povećana ulazna i izlazna međunarodna mobilnost studenata i znanstvenika u odnosu na prethodno razdoblje

Zadatak 4.1.4. Intenzivno surađivati s Agencijom za mobilnost i programe EU

Ishod 4.1.4. Broj projekata mobilnosti i projekata financiranih iz EU fondova udvostručen u odnosu na prethodno razdoblje

Podcilj 4.2. Povećati broj doktorata koji se rade u okviru znanstveno-istraživačkih projekata i njihovu publikaciju u obliku znanstvenih radova

Zadatak 4.2.1. odobravati mentore koji su AKTIVNI u zadnjih 3-5 godina i koji imaju projekte te publikacije iz teme/područja prijavljenog doktorata

Ishod 4.2.1. Broj doktorata koji se rade u okviru znanstveno-istraživačkih projekata i broj publiciranih radova iz doktorata udvostručen u odnosu na prethodno razdoblje

Podcilj 4.3. Povećati broj znanstvenih radova citiranih u međunarodnim citatnim bazama koji su napravljeni u kolaboraciji sa stranim partnerima

Zadatak 4.3. Poticati sudjelovanje u međunarodnim kolaborativnim istraživanjima i zajedničko publiciranje radova

Ishod 4.3. 50% povećan broj znanstvenih publikacija citiranih u bazama napravljenih u kolaboraciji s međunarodnim partnerima

Cilj 5. Razvoj studijskih programa utemeljenih na znanstveno-istraživačkim projektima i aktivnostima Medicinskog fakulteta u Osijeku te internacionalizacija Medicinskog fakulteta u području međunarodne znanosti i visokog obrazovanja

Podcilj 5.1. Educirati nastavnike i administrativno osoblje u stranim jezicima, posebice engleskom, s naglaskom na specifičnosti struke

Zadatak 5.1. Organizirati tečajeve stranih jezika (engleski) za nastavnike i administrativno osoblje

Ishod 5.1. *Utrostručen broj nastavnika koji mogu držati kolegije na engleskom jeziku*

Podcilj 5.2. Razviti studijske predmete na engleskom jeziku

Zadatak 5.2.1. Prijave za sredstva iz EU fondova

Ishod 5.2.1. *Dobivena sredstva EU fondova za razvoj studijskih predmeta /programa na engleskom jeziku*

Zadatak 5.2.2. Ponuditi svoje predmete u međuinstitucionalne (joined studies) programe

Ishod 5.2.2. *Do ak. god 2017/2018 imati iz svakog polja biomedicine i zdravstva ponuđen najmanje 1 kolegij za joined studies programe*

Zadatak 5.2.3. Kontrolirati kakvoću pripreme i izvedbe studijskih predmeta/programa

Ishod 5.2.3. *Uvedena i razvijeno upravljanje kvalitetom pripreme i izvedbe studijskih predmeta i programa na stranom jeziku*

Podcilj 5.3. Razvoj studijskih programa na engleskom jeziku

Zadatak 5.3.1. Promocija predmeta na stranom (engleskom) jeziku

Ishod 5.3.1. *Razvoj novih studijskih programa (integrirani preddiplomski i diplomski studij medicine te poslijediplomski doktorski studij u potpunosti izvediv na engleskom jeziku;*

Zadatak 5.3.2. Sklapanje sporazuma o razmjeni i sudjelovanju u inozemnim nastavnim programima putem razmjene studenata i nastavnika

Ishod 5.3.2. *Broj sporazuma povećan za 10% u odnosu na razdoblje 2009-2012; povećana mobilnost naših i stranih studenata, istraživača i nastavnika za 10% godišnje u odnosu na razdoblje 2009-2012. doktorski studij utemeljen na znanstveno-istraživačkom radu nositelja kolegija i mentora)*

6. Pokazatelji uspješnosti provedbe Strategije znanstveno-istraživačkog rada za razdoblje 2011-2020.

Pokazatelj (Ishod 1.1.1.) prošireni kapaciteti nastambe, registriranje nastambe za životinje kao uzgojne i pokusne			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- izrada plana preuređenja nastambe - provođenje građevinskih i drugih radova - provođenje postupka registracije pri nadležnom ministarstvu	- Uprava fakulteta - voditeljica Vivarija - tehničke službe fakulteta	- <i>povećani kapaciteti nastambe</i> - <i>preuređeni pokusni laboratoriji</i> - <i>registracija Vivarija kao uzgojne i pokusne jedinice pri nadležnom ministarstvu i dobivanje dozvole za rad</i>	Ak. god 2013/2014
Pokazatelj Ishod 1.1.2. Povećana iskoristivost postojećih kapaciteta i opreme			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- utvrditi trenutnu iskoristivost kapaciteta i opreme - utvrditi potrebe - donijeti mjere za povećanje iskorištenja kapaciteta	- Uprava fakulteta - Voditelji laboratorija - Istraživači	- <i>broj sati korištenja opreme, broj grupa, broj istraživača, broj projekata, broj doktoranda koji koriste opremu</i>	-kraj ak. god 2014/2015
Pokazatelj Ishod 1.2.1 Utvrđen istraživački profil			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- utvrditi područja istraživanja fakulteta prema strateškim ciljevima za znanost R Hrvatske	- Uprava fakulteta - Prodekanica za znanost - Odbor za znanost	- <i>utvrđen istraživački profil,</i> - <i>dokument o prioritetnim područjima istraživanja na MEFOS-u</i>	Kraj 2010- početak 2011. godine
Pokazatelj Ishod 1.3.1. Povećan broj novozaposlenih asistenata i znanstvenih novaka, s nastavnim rasterećenjem za 10% grupa koje provode međunarodne projekte			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- zapošljavanje novih asistenata i znanstvenih novaka	- Uprava fakulteta - Uprava Sveučilišta u Osijeku	- <i>broj novozaposlenih asistenata i novaka</i> - <i>postignuto planirano</i>	Sve akademske godine, individualno prema projektnim grupama

		<i>rasterećenje grupa na međunarodnim projektima</i>	
Pokazatelj Ishod 1.3.2. Povećana znanstvena produktivnost za 50% u odnosu na prethodno razdoblje			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- poticanje i nagrađivanje produktivnih istraživača - preraspodjela financijskih sredstava iz namjenskog financiranja produktivnim istraživačima	-Uprava MEFOS-a -Istraživači	- <i>izrada kriterija za dodjelu financijskih sredstava za istraživanje</i> - <i>broj radova</i> - <i>razina časopisa: Q rang, IF, broj citata</i>	- kriteriji: ak. god 2014/2015 - kraj 2014. - ak god 2019/2020.
Pokazatelj Ishod 2.1. Funkcionalna, interaktivna i redovito obnavljana internet baza podataka s projektima MEFOS-a			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- prikupljanje podataka za izradu baze -izrada baze -redovito obnavljanje podataka u bazi	-Informatička službe MEFOS-a - Ured za znanost - Istraživači	- <i>funkcionalna i obnavljiva baza projekata MEFOS-a</i> - <i>broj posjeta stranici s distribucijom mjesta od kojih posjete dolaze</i>	Kraj 2010. godine - obnavljanje kontinuirano
Pokazatelj Ishod 2.2.1. Udvostručen broj djelatnika Ureda za znanost, udvostručen broj osoba osposobljenih za projekt managere, dvostruko povećan broj prijavljenih projekata			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- zapošljavanje dodatnog djelatnika u Uredu za znanost -organiziranje edukacija o upravljanju projektima - pratiti i informirati istraživače o natječajima za projekte (EU, NIH, ESF, NZZ, UKF i sl.)	-Uprava fakulteta -Ured za znanost -Istraživači	- <i>Udvostručen broj djelatnika Ureda za znanost,</i> - <i>udvostručen broj osoba osposobljenih za projekt managere,</i> - <i>dvostruko povećan broj prijavljenih projekata</i>	- zaposlenik do ak. god 2015/2016 - projekt manageri i projekti – kontinuirano, do ak. god 2018/2019
Pokazatelj Ishod 2.2.2 Priprema i distribucija internacionalno promotivnih materijala o aktualnim istraživačkim aktivnostima na MEFOS-u i rezultatima istraživanja, te planovima			

<i>o istraživanju i potencijalno interesantnim partnerima</i>			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- priprema i distribucija materijala na engleskom jeziku	- Uprava fakulteta - Ured za znanost - Istraživači	- <i>pripremljeni materijali na engleskom jeziku</i> - <i>distribucija materijala</i>	- od 2010-2011. god
<i>Pokazatelj Ishod 2.2.3. Redovito, godišnje održavanje radionica umrežavanja iz HRZZ i MZOS fondova, te ostalih raspoloživih fondova</i>			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- organizacija radionica, educiranje i pomaganje istraživačima u traženju partnera za projekte, uspostavljanje kontakata, pomoć pri pisanju projektnih prijava, pripreme dokumentacije i administriranju projekata	- Uprava fakulteta - Ured za znanost - Služba međunarodne suradnje na Sveučilištu - ostale administrativne službe fakulteta (računovodstveno-financijska, služba nabave, tehnička služba)	- <i>broj održanih radionica te prosljeđenih informacija</i> - <i>broj prijavljenih projekata</i>	- kontinuirano, pri svakom pozivu
<i>Pokazatelj Ishod 2.2.4. Bolja informiranost o intelektualnim pravima, udvostručen broj radionica o IP u odnosu na prethodno razdoblje, za 30% povećan broj osoba s završenim WIPO tečajevima</i>			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- redovito organiziranje radionica o IP - uvođenje sadržaja IP u obvezne nastavne kolegije poslijediplomskog doktorskog studija	- Ured za znanost - Uprava MEFOS-a - Istraživači	- <i>udvostručen broj radionica o IP u odnosu na prethodno razdoblje,</i> - <i>za 30% povećan broj osoba s završenim WIPO tečajevima</i>	- kontinuirano u okviru obveznih kolegija doktorskog studija - prema rasporedu aktivnosti u okviru RECOOP_HST suradnje s WIPO
<i>Pokazatelj Ishod 2.2.5. Bolja informiranost istraživača o mogućnostima prijave projekata i potencijalnih partnera putem nacionalnih kontakt točaka (NCP) i projektnih ureda drugih sastavnica Sveučilišta</i>			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- prosljeđivanje informacija na djelatnike od NCP-a	- Uprava fakulteta (prodekanica za znanost) - Ured za znanost	- <i>broj prijavljenih projekata</i> - <i>broj aktivnosti s partnerima s drugih</i>	- Kontinuirano, prema pozivima na natječaje

	- Istraživači	<i>sastavnica Sveučilišta</i>	
Pokazatelj Ishod 2.3.1. Povećana financijskih sredstava za istraživanja za 30% u odnosu na prethodno razdoblje			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- promicanje aktivnosti istraživača MEFOS-a u zajednici, te aktivno traženje financijskih sredstava	- Istraživači - Uprava fakulteta - računovodstvo	- <i>iznos financijskih sredstava prikupljenih sponzorskim ugovorima i projektima- godišnja izvješća o financijskom poslovanju MEFOS-a</i>	- godišnja izvješća - konačna evaluacija kraj 2020.
Ishod 2.3.2. Povećan broj suradnih subjekata iz gospodarstva za prijave projekata za 50% u odnosu na prethodno razdoblje			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- poticanje i pro-aktivno traženje suradnje s gospodarstvom	- Uprava fakulteta - Istraživači - Ured za znanost	- <i>broj projekata</i> - <i>uspostava formalizirane suradnje na razini Sveučilišta i nacionalnih instituta i agencija (institut za poljoprivredu, Institut za antropologiju, Hrvatska agencija za hranu)</i>	- kontinuirano, ak. god 2019/2020.
Pokazatelj Ishod 2.3.3. Osnovan i Fond za potporu međunarodnoj suradnji			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- definirati ulogu i ciljeve Fonda - pripremiti pravne dokumente - donijeti odluku FV o osnivanju - osigurati godišnja financijska sredstva - donijeti kriterije dodjele sredstava Potpornog Fonda MEFOS_a (nagrađivanje voditelja, sufinanciranje)	- Uprava MEFOS-a - Pravna služba, - Odbor za znanost - Fakultetsko vijeće - Računovodstveno-financijska služba	- <i>Osnovan Potporni Fond MEFOS_a</i>	Ak. god. 2015/2016.

projekata, financiranje edukacija...)			
Pokazatelj Ishod 3.1. Uspostavljeni novi kontakti između istraživačkih grupa na sastavnicama Sveučilišta te redovito održavanje radionica na razini iz prethodnog razdoblja, prijava zajedničkih projekata			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- Redovito periodično održavanje sastanaka istraživačkih grupa na Sveučilištu, - organiziranje prezentacije rezultata znanstveno-istraživačkih projekata na nivou Sveučilišta za potencijalne partnere i vanjskih partnera za istraživače UNIOS-a	- Uprava Sveučilišta -Uprava fakulteta - Ured za znanost u suradnji sa sveučilišnim Uredom za znanost - Odbor za znanost	- broj sastanaka - broj zajedničkih radova i kongresnih priopćenja - broj zajedničkih projekata	- kontinuirano, svake godine
Pokazatelj Ishod 3.2. Aktivna interdisciplinarna i internacionalna istraživačka kolaborativna mreža, povećan broj prijavljenih i dobivenih međunarodnih projekata za 30% u odnosu na prethodno vremensko razdoblje, povećana znanstvena produkcija za 50% u odnosu na prethodno razdoblje			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- utvrđivanje postojećih istraživačkih kapaciteta u regiji, - ciljano kontaktirati inozemna sveučilišta - poticati uključivanje gostujućih nastavnika MEFOS-a iz inozemstva na prihvata naših studenata i istraživača - nagrađivati potpisivanje novih ugovora o suradnji – nagrađivati istraživačkim	- Uprava fakulteta - Ured za znanost (u suradnji sa sveučilišnim uredom za međunarodnu suradnju) -Odbor za znanost -Istraživači	- broj ugovora o suradnji s inozemnim institucijama - broj prijavljenih i dobivenih međunarodnih projekata -broj objavljenih radova u međunarodnoj produkciji	-ak. god 2019/2020

<p>grupama koje imaju relativno veći broj međunarodnih projekata (prema broju istraživača)</p> <ul style="list-style-type: none"> - učlaniti MEFOS_a u stručne/ znanstvene nacionalne i međunarodne udruge - aktivno i odgovorno uključiti hrvatsku dijasporu u pripremu, vođenje i uspješnu realizaciju projekata. 			
Pokazatelj Ishod 3.3.1. Napravljena analiza tržišta i identificirani potencijalni partneri			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- analizirati tržište, - identificirati potencijalne partnere/korisnike	- Ured za znanost - Uprava fakulteta	- <i>dokument analize tržišta</i> - <i>ugovori o suradnji</i>	- do kraja 2011. godine - kontinuirano do kraja razdoblja
Ishod 3.3.2. Broj ostvarenih suradnji s gospodarstvom i korisnicima usluga udvostručen u odnosu na prethodno razdoblje			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- provođenje radionice transfera znanja - priprema zajedničkog sveučilišnog centra kompetencija	- Uprava fakulteta - Ured za znanost - Odbor za znanost - Istraživači	- <i>broj ugovora o suradnji</i> - <i>broj održanih radionica</i> - <i>broj osnovanih centara kompetencija</i>	- ak. god 2014/2015 (centar kompetencija) - kontinuirano do kraja razdoblja (ugovori i radionice)
Pokazatelj Ishod 3.3.3. Ostvarena suradnja s gospodarstvom u obliku proizvoda i usluga za tržište oblikovanih u okviru Medicinskog fakulteta, povećanjem za 25% u odnosu na prethodno razdoblje			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- promocija laboratorija, zavoda i poliklinike fakulteta	- Stručne službe fakulteta - Uprava fakulteta	- <i>broj promotivnih aktivnosti</i> - <i>broj proizvoda i usluga za gospodarstvo i vanjske korisnike</i>	- kontinuirano, kraj razdoblja
Pokazatelj Ishod 3.3.4. Financijska dobit dvostruko veća od ostvarene u petogodišnjem			

razdoblju od 2005-2010.			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- provođenje aktivnosti usluga	- istraživači - Uprava fakulteta - Voditelji laboratorija, zavoda i poliklinika - računovodstvene službe	- iznos <i>financijskih sredstava- financijska izvješća o poslovanju fakulteta</i>	- kontinuirane evaluacije svake godine
Pokazatelj Ishod 4.1.1 Povećan broj međunarodnih stipendija za studente i mlade istraživače za 50% u odnosu na prethodno razdoblje			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
-kontinuirano prijavljivanje za međunarodne projekte mobilnosti -pronalaženje odgovarajućih institucija za odlazak studenata i istraživača	- studenti i istraživači - mentori i predsjednici katedri - Ured za znanost - Uprava fakulteta	- broj <i>prijavljenih i dobivenih stipendija</i>	- kontinuirano prema pozivima na natječaje; - konačna evaluacija- na kraju razdoblja
Pokazatelj Ishod 4.1.2. Povećan broj nacionalnih stipendija za studente i mlade istraživače za 50% u odnosu na prethodno razdoblje			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- kontinuirano prijavljivanje za nacionalne projekte stipendiranja mobilnosti	-studenti istraživači - mentori i predsjednici katedri - Ured za znanost - Uprava fakulteta	- broj <i>stipendija HRZZ te projekata UKF za rad studenata i mladih istraživača u inozemstvu</i>	-ak. god 2019/2020
Pokazatelj Ishod 4.1.3. Za 50% povećana ulazna i izlazna međunarodna mobilnost studenata i znanstvenika u odnosu na prethodno razdoblje			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- promocija ulazne i izlazne mobilnosti - kontinuirano prijavljivanje za nacionalne i međunarodne projekte stipendiranja ulazne mobilnosti - podrška studentskim	-studenti istraživači - mentori i predsjednici katedri - Ured za znanost - Uprava fakulteta - studentske organizacije	- broj <i>ulaznih i izlaznih mobilnosti studenata i znanstvenika</i>	- kontinuirano - -konačna evaluacija ak. god 2019/2020

organizacijama u organizaciji mobilnosti			
Pokazatelj Ishod 4.1.4. Broj projekata mobilnosti i projekata financiranih iz EU fondova udvostručen u odnosu na prethodno razdoblje			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- suradnja s Agencijom za mobilnost i prijavljivanje na projekte EU	- Uprava fakulteta - istraživači	- broj projekata mobilnosti	- ak. god 2019/2020.
Pokazatelj Ishod 4.2.1. Broj doktorata koji se rade u okviru znanstveno-istraživačkih projekata i broj publiciranih radova iz doktorata udvostručen u odnosu na prethodno razdoblje			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- odobravati aktivne znanstvenike za mentore - financirati projekte za doktorska istraživanja iz Potpornog Fonda za projekte - prijavljivati projekte za doktorande (NZZ/HRZZ, UKF i Newfelpro i sl.)	- Uprava fakulteta (prodekan za doktorski studij) - Odbor za doktorate - istraživači	- broj doktorata - broj publiciranih radova doktoranada	- kontinuirano godišnje izvješće prodekana i dekana, - konačna evaluacija ak. god 2019/2020
Pokazatelj Ishod 4.3. 50% povećan broj znanstvenih publikacija citiranih u bazama napravljenih u kolaboraciji s međunarodnim partnerima			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- poticanje međunarodne znanstvene suradnje	- Uprava fakulteta - Prodekanica za znanost - istraživači	- broj znanstvenih publikacija objavljenih iz međunarodne suradnjom	- kraj razdoblja
Pokazatelj Ishod 5.1. Utrostručen broj nastavnika koji mogu držati kolegije na engleskom jeziku			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- organizirani tečajevi stranih jezika - identificiranje nastavnika koji govore strane jezike	- Povjerenstvo za nastavu i Odbor za znanost - Istraživači	- broj nastavnika koji mogu predavati na kolegijima na engleskom	- kontinuirana evaluacija na početku svake akademske godine

Pokazatelj Ishod 5.2.1. Dobivena sredstva EU fondova za razvoj studijskih predmeta /programa na engleskom jeziku			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- prijavljivanje projekata iz EU fondova za izradu studijskih programa na engleskom	- Istraživači - Uprava fakulteta	- iznos <i>financijskih sredstava</i> - broj <i>pripremljenih predmeta</i>	- kontinuirana evaluacija na početku svake akademske godine
Pokazatelj Ishod 5.2.2. Do ak. god 2017/2018 imati iz svakog polja biomedicine i zdravstva ponuđen najmanje 1 kolegij za <i>joined studies</i> programe			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- promoviranje i poticanje priprema kolegija - priprema kolegija	- Uprava fakulteta (prodekan za nastavu) - Povjerenstvo za nastavu - Istraživači (nastavnici)	- broj kolegija na engleskom jeziku	- kontinuirana evaluacija na početku svake akademske godine
Pokazatelj Ishod 5.2.3. Uvedena i razvijeno upravljanje kvalitetom pripreme i izvedbe studijskih predmeta i programa na stranom jeziku			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- razvijanje sustava upravljanja kvalitetom	- Uprava fakulteta - Povjerenstvo za kvalitetu - voditelji studija	- <i>pravilnik o kvaliteti</i> - <i>uveden i funkcionalan sustav upravljanja kvalitetom</i>	- ak. god 2015/2016
Ishod 5.3.1. Razvoj novih studijskih programa (<i>integrirani preddiplomski i diplomski studij medicine te poslijediplomski doktorski studij u potpunosti izvediv na engleskom jeziku</i>)			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- sastavljanje studijskih programa	- uprava fakulteta - Povjerenstvo za nastavu - prodekani i voditelji studija - predsjednici katedri	- <i>pripremljen i akreditiran studijski program za medicinu</i> - <i>pripremljeni kolegiji za poslijediplomski doktorski studij</i>	- ak. god 2017/2018
Pokazatelj Ishod 5.3.2. broj sporazuma povećan za 10% u odnosu na razdoblje 2009-2012; povećana mobilnost naših i stranih studenata, istraživača i nastavnika za 10% godišnje u odnosu na razdoblje 2009-2012; doktorski studij utemeljen na znanstveno-istraživačkom radu nositelja kolegija i mentora			
Mjere/aktivnosti	Odgovorne osobe/provoditelji	indikatori	Očekivani datum
- Sklapati sporazume o razmjeni i	- uprava fakulteta - Povjerenstvo za	- broj <i>sklopljenih sporazuma</i>	- godišnje - konačno ak.god

sudjelovanju u inozemnim nastavnim programima putem razmjene studenata i nastavnika	nastavu -prodekani i voditelji studija -predsjednici katedri -istraživači -studenti	<i>-broj sudjelovanja u nastavi -broj mobilnosti</i>	2019-2020
--	--	--	-----------

Prof.dr.sc. Aleksandar Včev, prim dr med

Dekan Medicinski fakultet Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera Osijek

Pripremila: prof.dr.sc. Ines Drenjančević, dr.med

Prodekanica za znanost

Osijek, 23. ožujka 2011